

ASSEMBLEE GENERALE DU 25 AVRIL 2015

Rapport moral 2014

« 2014, année charnière »

L'année 2014 a été une année charnière tant pour l'Afghanistan que pour notre Association.

1- L'année 2014 en Afghanistan :

L'année a été marquée par un processus électoral devant amener à une transition démocratique pour la présidence de la République, le président Karzaï ayant accompli deux mandats et ne pouvant plus se représenter dans le respect de la constitution afghane. Les soupçons de fraude au deuxième tour du scrutin ont déclenché un recomptage long et fastidieux des bulletins de vote. Début octobre, l'investiture du nouveau Président Ghani et du Chef exécutif du Gouvernement Abdullah a marqué la fin du processus, donnant l'espoir d'un retour à une situation normale. La signature immédiate de l'accord bilatéral de sécurité a accompagné le départ des troupes de la coalition internationale à la fin de l'année, avec le maintien d'un contingent réduit de soutien aux forces armées afghanes. En revanche, la nomination des ministres qui devait suivre rapidement l'investiture du nouveau Président et de son Chef exécutif du Gouvernement à fait, pour le moment, long feu. Au moment où j'écris ce rapport (mars 2015), seuls sept ministres ont reçu l'investiture du Parlement. Les attentats et les attaques des Taleban ont été très nombreux jusqu'à l'arrivée de l'hiver et cela jusqu'au cœur de Kaboul, les forces de sécurité afghanes (armée et police) payant un lourd tribut. Un événement, parmi tous les autres tout aussi horribles et inadmissibles, nous a tous profondément marqués, c'est celui perpétré au sein de l'auditorium de l'institut Français d'Afghanistan.

C'est dans ce contexte, marqué de nombreuses journées et semaines à forte tension que nos volontaires et personnels afghans ont continué à porter avec beaucoup de volonté et d'enthousiasme les projets d'AFRANE.

2- AFRANE :

La sécurité : L'année 2014, année électorale, a été marquée par de nombreuses périodes de forte tension : préparation des élections, journée du 1^{er} tour du scrutin, annonces des résultats du 1^{er} tour, report du deuxième tour, journée du deuxième tour, report de l'annonce des résultats jusqu'à l'annonce officielle. Toutes ces journées, précédées pour certaines par des vagues d'attentats, ont donné lieu à des départs provisoires des expatriés d'ONG. Pour notre part, nous avons maintenu en permanence nos volontaires sur place. Mais ces différentes périodes ont donné lieu à plusieurs journées chômées, les déplacements en ville n'étant pas recommandés.

L'application stricte de notre Plan Particulier de Sécurité nous amène à limiter certains déplacements de nos personnels, notamment vers Djalalabad, et vers Waras (les routes Kaboul-Bamiyan étant déconseillées).

AFRANE reste une ONG « low profile » dans son aspect extérieur et dans le comportement de ses personnels.

La mission : L'année 2014 a été marquée par une grande stabilité de nos ressources humaines à Kaboul.

Matthieu, présent à Kaboul depuis août 2013, est toujours présent. Shekeb, recruté en début d'année, le seconde dans la gestion administrative et financière de la mission. Nabi, recruté en septembre 2013 à mi-temps, remplit la mission de logisticien et est désormais à temps plein.

Hassine assure toujours la coordination pédagogique, assisté de Victor, conseiller pédagogique, présent depuis août 2013, et entouré Frozan, coordinatrice FLE à mi-temps et de l'équipe de formateurs (Laïla, Shukria, Amin, Djamal) équipe qui a été renforcée en septembre avec l'embauche d'une formatrice en sciences, Marzia.

Elodie a remplacé Hugo au poste de coordinatrice de projets en avril 2014.

Dans le Waras, Djawad pilote les projets assisté de trois formateurs embauchés en juillet : Mohammed Mussa, Zunan, Saïd Hussan.

A Djalalabad, M Hakimi assure toujours la présence d'AFRANE dans cette province et suit les projets qui y sont réalisés.

Enfin, n'oublions pas toute l'équipe de support de la mission : Le chauffeur Nasser, le cuisinier de Kaboul Zaher, les gardes de Kaboul Nek Mohammed, Bilal, Waheed, les personnels d'entretien Omar et Madame Mahgul, le cuisinier du Waras Mohamed Ali et Cher Hussein.

Citons aussi notre traducteur, Wares, et nos professeurs de français de Tcharikar et de Djalalabad.

Au cours de l'année 2014, des missions ont été faites à Kaboul (Etienne en septembre, Philippe en mars et octobre, Claire en juillet et Laurent Vignard, professeur de sciences, en octobre).

Les relations avec les autorités afghanes :

L'administration afghane est de plus en plus tatillonne et jalouse de ses prérogatives, sans manifester une efficacité particulière. Cela engendre des retards et des contrariétés fréquentes. Si les bénéficiaires sont toujours très reconnaissants pour l'aide apportée, les ministères sont parfois moins coopératifs et transforment les donateurs en quémandeurs d'autorisations.

Il est important de noter le travail de fond mené en 2014 par le chef mission et son adjoint pour nous mettre en conformité en matière fiscale (obtention des quitus fiscaux pour les années 2009 à 2013 après des démarches très longues et fastidieuses auprès du Ministère des Finances), et en matière de procédures « permis de travail et visa » (Ministère de l'Economie). En parallèle, les démarches auprès du Ministère de l'Education, du Ministère de l'Education Supérieure et du Ministère de l'Economie pour valider nos constructions ont été menées avec succès par notre Coordinatrice de projets.

3- Nos actions en Afghanistan :

L'année 2014 a été aussi une année charnière pour nos actions au profit de l'éducation, puisque nous avons à mener à leur terme les projets AFD Kaboul-Tcharikar-Djalalabad en avril et le projet Waras en juillet, tout en démarrant le nouveau projet AFD mars 2014-mars 2017.

Pour le projet Kaboul-Tcharikar-Djalalabad, il s'agissait notamment de terminer les constructions du deuxième niveau de l'école de Charak-e Safa dans le quartier de Dacht-e Bartchi à Kaboul et du bâtiment sur deux niveaux de Nazou Ana à Djalalabad, tout en poursuivant nos actions de formation de professeurs, de fournitures d'équipements scolaires, de livres de bibliothèques, de matériel de sciences, de livrets scolaires...

Pour le projet Waras, qui a fait l'objet d'un audit en juillet 2014 (dont les conclusions ont été très bonnes), il s'agissait de terminer un programme de réhabilitation d'écoles, tout en assurant le suivi des professeurs formés dans le cadre de notre session de formation hivernale.

Le nouveau projet AFD porte sur 32 écoles réparties sur cinq provinces (Kaboul, Parwan, Nangarhar, Bamiyan et Hérat).

En termes de constructions, ont déjà été lancées une bibliothèque à Bibi Hafassa à Tcharikar qui sera complétée par une salle de sciences, les nouveaux bureaux d'AFRANE à Waras ainsi que les locaux pour nos futures formations hivernales, l'internat pour jeunes filles de la faculté d'éducation de Djalalabad.

En termes de formations, et en ne comptant pas la formation hivernale assurée dans le Waras qui concerne 100 professeurs pendant 74 jours (soit 370 h de formation dispensées à chaque professeur dans les domaines suivants : dari, mathématiques ; sciences, droits de l'Homme), notre équipe de formateurs de Kaboul a assuré les formations suivantes :

- En langues (Dari et Pashtou) : 14 formations, 273 professeurs formés (niveaux 1 à 9) ;
- En mathématiques : 16 formations, 333 professeurs formés (niveaux 1 à 9) ;
- En sciences : 21 formations, 364 professeurs formés (niveaux 7 à 12) ;
- Pour les bibliothécaires : 1 formation, 13 bibliothécaires formés.

Cela représente donc, sur l'ensemble des provinces où AFRANE intervient, 1083 professeurs formés sur l'année 2014. A cela s'ajoute l'organisation de réunions de directeurs, dont celle organisée en présence d'Etienne à Kaboul en septembre, où malheureusement, les directeurs des écoles du Waras n'ont pas eu l'autorisation de se rendre pour des raisons de sécurité.

En parallèle, et avec le soutien de l'Ambassade de France, les cours préparatoires au concours de l'université ont été renouvelés à Djalalabad (250 jeunes filles) et étendus à Tcharikar (100 jeunes filles) et au Waras (300 élèves).

4- Nos actions en France :

Vous trouverez dans le rapport sur les activités 2014 le travail accompli par les Comités locaux pour faire connaître les actions d'AFRANE et le sens de celles-ci. Cette année a été l'occasion pour les adhérents d'AFRANE de se mobiliser sur l'organisation de la « Semaine de l'Afghanistan », lancée par le COFA (Collectif des ONG Françaises en Afghanistan), et qui incluait la journée internationale de l'Afghanistan initiée par ACBAR (Agency Coordinating

Body for Afghan Relief and Development). AFRANE a été une des ONG les plus actives dans l'organisation des actions de sensibilisation du grand-public sur la nécessité de poursuivre notre engagement envers les populations afghanes : organisation d'expositions photos, de projections de films, de journées du livre afghan, de vols de cerfs-volants, et de spectacles ; participation à un colloque à l'Assemblée Nationale, à une manifestation au Parvis des Droits de l'Homme au Trocadéro ...Même, si globalement, les participations à certaines manifestations ont été un peu décevantes et les retombées médiatiques peu nombreuses, AFRANE a pleinement contribué à l'existence de cette « Semaine de l'Afghanistan ».

Les Nouvelles d'Afghanistan sont un autre vecteur de la diffusion de l'information relative à l'Afghanistan. Inlassablement préparées et mises au point par Etienne avec l'aide d'Alain MARIGO, *Les Nouvelles d'Afghanistan* sont un journal de référence sur l'Afghanistan, que nous devons aider à gagner en diffusion. Une enquête auprès de ses lecteurs a montré tout l'intérêt que ceux-ci portent à ce journal. Prenons en main leur plus large diffusion.

Enfin, je ne peux pas terminer ce paragraphe sans parler d'un des grands moments de la vie associative qu'est la Vente d'Artisanat d'AFRANE. Sous la direction collégiale de Catherine, de Mastoura et de Pierre, ce sont 47 bénévoles qui se relaient pour préparer la vente, la réaliser, et enfin remettre tout en ordre dans nos bureaux après la vente. Ce sont 1400 heures de bénévolat. Cette vente, désormais très réputée, est un élément très important pour les finances de notre association, mais c'est avant tout un grand moment de solidarité entre les différentes personnes qui la réalisent.

Je voudrais conclure :

- D'abord sur la vigueur de la vie associative d'AFRANE (réunions de bureaux, participation importante aux CA, missions en Afghanistan de membres du CA, relations permanentes entre des membres du CA et la mission à Kaboul, vente d'artisanat, vie des comités locaux). Sans cet engagement de tous, notre action serait vaine.
- Ensuite sur l'éthique qui conduit toutes les actions menées par AFRANE. Le comité d'éthique a d'ailleurs l'occasion d'intervenir au cours de nos CA.
- Enfin sur la nécessité de renouveler nos effectifs d'adhérents, qui, si nous ne prenons pas garde, s'amenuisent d'année en année.

Les financements pour nos actions sont toujours aussi difficiles à mobiliser. Peut-être que l'Afghanistan est un peu sorti des préoccupations du public et de certains financeurs, alors que tant d'autres régions ou pays vivent des situations dramatiques de guerre, de déplacement de populations, de génocides. L'action d'AFRANE a un sens, et cela depuis 35 ans. Poursuivons-la sans relâche, avec persévérance, professionnalisme et détermination. Les professeures et professeurs des 32 écoles de notre réseau et les garçons et les filles qui y étudient comptent sur notre soutien. Répondons à leurs attentes.

Philippe Bertonèche.